

6-8 АПРЕЛЯ 2022

LEANSUMMIT.NET



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦИФРОВОЙ САММИТ

«УМНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ»

ПРОГРАММА

СПИКЕРЫ. ТЕМЫ ДИСКУССИЙ.

6 апреля - онлайн

09.30-13.00

СЕССИЯ 1

ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЯХ

- Откуда появятся будущие источники экономического роста;
- Стратегии, сценарии, тренды. На что ориентироваться в условиях санкций и неопределенности?
- Как трансформировать производство, чтобы идти в ногу с глобальными мегатрендами?
- Новаторские технологии, инновационные бизнес-модели и новые партнерства для устойчивого развития;
- Законы живой природы как основа защиты бизнеса от кризисов.

Модератор - Сергей Митрофанов

Международный эксперт в области бренд стратегии, корпоративного развития и стратегического маркетинга. Основатель и старший бренд стратег MITROFÁNOV & PARTNERS Brand Strategy Advisors, партнёр BRANDFLIGHT AB (Швеция).

09.30-09.50

Сергей Митрофанов

Международный эксперт в области бренд стратегии, корпоративного развития и стратегического маркетинга. Основатель и старший бренд стратег MITROFÁNOV & PARTNERS Brand Strategy Advisors, партнёр BRANDFLIGHT AB (Швеция).

Тема: Постиндустриальное общество: реальные возможности, которых мы можем ожидать в ближайшие 5-10 лет в условиях неопределенности и санкций

09.50-10.30

Сергей Лихарев

Вице-президент по логистике. Группа НЛМК

Тема: Отходы - в доходы. Возрождение легенды?

10.30-11.00

Ольга Ефимова

Заместитель директора по науке Института экономики и финансов Российского университета транспорта (РУТ МИИТ), главный ученый секретарь Российской академии транспорта

Тема: Углеродный след перевозки: методы справедливой оценки и логистическая оптимизация

СПИКЕРЫ. ТЕМЫ ДИСКУССИЙ.

- 11.00-11.30 Мурат Джакишев (Казахстан)**
Основатель и генеральный директор компании MY Partners Ltd
Тема: ESG в проектном управлении, как основа корпоративной культуры для устойчивого развития горнорудной компании
-
- 11.30-12.00 Евгений Слияков**
Генеральный директор АО «ПРОМИС»
Тема: Стратегия компании на основе прогнозирования трендов и изучения сценариев будущего. Или... быть... Или... не быть
-
- 12.00-12.30 Андрей Зюзин**
Заместитель председателя Комитета РСПП по инвестиционной политике, институтам развития и экспортной поддержке.
Тема: Что день грядущий нам готовит? Как вызовы в одной из крупнейших в мире отраслей (АПК) повлияют на мировой порядок
-
- 12.30-13.00 Ольга Богатырева (Великобритания)**
Основатель и директор компании «БиоТРИЗ», доктор наук в области теории сложных систем, приглашённый проф. Университетов Оксфорд, Бат.
Тема: Законы живой природы как основа защиты от кризисов. Полезные советы для бизнеса в условиях неопределённости и враждебной санкционной среды.
-
- 13.00-13.30 ВОПРОСЫ-ОТВЕТЫ. ЗАВЕРШЕНИЕ СЕССИИ.**
-
- 13.30-14.00 ПЕРЕРЫВ.**
-
- 14.00-16.30 СЕССИЯ 2**
ТВОРЧЕСТВО И ИННОВАЦИИ - ГЛАВНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В КРИЗИСАХ
- Создание устойчивой культуры совершенства и инноваций;
 - Цифровые технологии и платформы для сверхбыстрых инноваций, быстрого масштабирования бизнес-инноваций и создания ценности.
 - Технологии для быстрого масштабирования бизнес-инноваций и сокращения затрат (ТРИЗ).
 - Как решить проблему дефицита зарубежных комплектующих: правильно, быстро и без потерь
 - Повышение роли бенчмаркинга производственных систем
- Модератор - Дмитрий Титарев**
к.т.н., MBA, директор программы Advanced Business Management Стокгольмской Школы Экономики в России
-
- 14.00-14.20 Алексей Шулепов**
Генеральный директор компании "SFK"
Тема: Инновации от "SFK"
-
- 14.20-14.40 Алексей Тяжов**
Директор по операционной эффективности, АО «Первая Портовая Компания»
Тема: Повышение эффективности портовой группы через развитие производственной системы и вовлечение персонала в непрерывные улучшения
-
- 14.40-15.10 Алексей Фоменко**
К.т.н., Директор департамента ТРИЗ Группы ГАЗ
Вице-президент Международной Ассоциации ТРИЗ (МАТРИЗ) по российской промышленности
Тема: ТРИЗ и Система Интенсивного Развития Группы ГАЗ
-

СПИКЕРЫ. ТЕМЫ ДИСКУССИЙ.

- 15.10-15.30** **Миюки Хонда (Япония)**
Руководитель консалтингового дивизиона компании Hirayama Corporation, Япония
Ольга Андреева
Директор АНО «Японский центр «Кайдзен»
Тема: Виртуальный GBM и операционное совершенство
-
- 15.30-15.50** **Илья Панов**
Руководитель по развитию производственной системы Carlsberg Excellence в ПК «Балтика»
Тема: Умная пивоварня – Smart Brewery
-
- 15.50-16.10** **Максим Коренюгин (Нидерланды)**
Master Black Belt, Директор BMGI в России и СНГ
Тема: Вынужденная замена комплектующих и сырья в высокотехнологичном производстве. Правильно, быстро и без потерь!
-
- 16.10-16.30** ВОПРОСЫ-ОТВЕТЫ. ЗАВЕРШЕНИЕ СЕССИИ.
-
- 09.30-12.30** **СЕССИЯ 3**
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ГИБКОСТИ И АДАПТИВНОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ
- Как выйти за пределы своей отрасли, чтобы найти новые рынки и технологии;
 - Инструменты для преодоления психологической инерции и предсказания изменений;
 - Расширение возможностей сотрудников для внедрения культуры инноваций и предпринимательства;
 - Выйти из зоны комфорта для поиска новых возможностей для развития;
 - Подрывные цифровые технологии для устойчивости бизнес систем.
 - От конкуренции к сотрудничеству и коллаборации для обеспечения гибкости и создания условий для открытых инноваций.
- Модератор - Ольга Андреева**
к.э.н., сертифицированный специалист и практик по производственной системе Тойота (Т-TPS), директор АНО «Японский центр «Кайдзен», продюсер саммита.
-
- 09.30-09.50** **Анна Ненахова**
Генеральный директор ООО «Уралхим Инновации»
Тема: Как выйти за пределы своей отрасли, чтобы найти новые рынки и стимулирующие технологии.
-
- 09.50-10.20** **Михаил Мастин**
Руководитель и соучредитель компании ООО «Интеллектуальные высокопроизводительные технологии»,
зам. генерального директора Хайпарк ИТМО
Тема: Подрывные (disruptive) цифровые технологии в традиционных отраслях. Кейс цифрового строительного девелопмента.
-
- 10.20-10.50** **Андрей Дядюра**
Директор по развитию ООО «Эдельвейс»
Тема: На пути к кросс-инновациям. Что должны делать компании для выхода за пределы своих границ развития?
-
- 10.50-11.20** **Николай Саунин**
Заместитель директора Департамента ТРИЗ Группы ГАЗ
Тема: Как исключить многомиллиардные инвестиции в заведомо неперспективные технические решения?
-

СПИКЕРЫ. ТЕМЫ ДИСКУССИЙ.

- 11.20-11.50** **Вадим Скворцов**
Генеральный директор ООО «Проект И5», Торговая марка: I5.Solution,
Продукт: Интеллектуальная производственная платформа I5.Solution
Тема: Платформенная бизнес-модель vs традиционной
-
- 11.50-12.10** **Валерий Левенцов**
к.э.н., доцент, директор Института передовых производственных технологий,
Политех Петра Великого
Владислав Терещенко
Ст. преподаватель Института передовых производственных технологий, Lean тренер
Тема: Новые инструменты формирования сильных команд для бережливых предприятий для повышения адаптивности и гибкости
-
- 12.10-12.30** **Илья Житин**
Менеджер управления Бизнес-системы УГМК
Тема: Незавершенные изменения
-
- 12.30-12.30** ВОПРОСЫ И ОТВЕТЫ. ЗАВЕРШЕНИЕ СЕССИИ
-
- 12.30-13.30** ПЕРЕРЫВ
-
- 13.30-16.30** **СЕССИЯ 4**
ПОДРЫВНОЕ ЛИДЕРСТВО И ФОРМИРОВАНИЕ СИЛЬНЫХ КОМАНД
- Трансформация во время кризиса и новое лидерство;
 - Как подготовить предприятие и персонал к новой операционной модели, готовой к цифровым технологиям и развитию новых цифровых возможностей.
 - Методы создания нового интеллектуального капитала
 - Формирование мобильных команд для открытых инноваций.
 - Борьба за таланты для новых инновационных экосистем.
- Новые организационные структуры для эффективного взаимодействия представителей разных поколений от Y/Z до Baby Boomers
- Модератор - Всеволод Крылов**
Директор программ Executive MBA SSE Russia, директор по проектам в компаниях, Стокгольмская Школа Экономики в России
-
- 13.30-13.50** **Нина Яныкина**
Ректор «Университета 2035»
Тема: Профессии и компетенции будущего в новой реальности
-
- 13.50-14.10** **Юлия Сахарова**
Директор по Северо-Западному региону HeadHunter Северо-Запад (hh.ru)
Тема: Skill Gap и технологическая безработица. Как это влияет на HR-стратегию компаний. Аналитика и исследования hh.ru
-
- 14.10-14.30** **Татьяна Паклинская**
И.о. начальника отдела промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды АО «Балтийский завод»
Тема: Подводные камни проектного управления в производственной компании
-
- 14.30-14.50** **Григорий Баев**
к.т.н., Академический Руководитель магистратуры «Производственные системы и операционная эффективность», доц. Высшей Школы Бизнеса ВШЭ
Тема: Потребность в кадрах по операционной эффективности в кризис: прогнозы и реальность
-

СПИКЕРЫ. ТЕМЫ ДИСКУССИЙ.

14.50-16.10 Аскар Ахметов
Руководитель по развитию бережливого производства
ООО «МПЗ Богородский», ТМ «Украина»
Тема: Вовлечение персонала в работу по сокращению потерь на оборудовании с использованием аналитики данных.

16.10-16.30 ВОПРОСЫ-ОТВЕТЫ. ЗАВЕРШЕНИЕ СЕССИИ.

7 апреля

**9.00-13.15 ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 1
ПРЕДСКАЗАНИЯ БУДУЩЕГО ФОРМИРУЮТСЯ НАСТОЯЩИМ**

- Постиндустриальное общество. Трансформация производственных систем в условиях кризиса и санкций;
- Преодолеть кризис и стать сильнее;
- Механизмы эволюции бизнес систем: от эгосистем к экосистемам;
- Обеспечение непрерывности бизнеса. Адаптация к новой реальности;
- Как обеспечить долгосрочную стабильность и эффективность IT ландшафта;
- Учиться не у своих: как перенимать полезный опыт из других сфер;
- Как адаптироваться к новым условиям, чтобы результативно и эффективно действовать;
- Практические кейсы и советы от ведущих практиков и экспертов.

Модераторы: Ольга Андреева, к.э.н., директор АНО «Японский центр «Кайдзен», продюсер саммита. **Александр Полиди**, д.э.н., проф.

09.00-09.10 ОТКРЫТИЕ САММИТА
ПРИВЕТСТВИЕ ОРГАНИЗАТОРОВ И ПАРТНЕРОВ. ПРЕДСТАВЛЕНИЕ СПИКЕРОВ.

09.10-09.40 Сергей Лихарев
Вице-президент по логистике Группы НЛМК
Тема: От эгосистемы к экосистеме - win-win решения, как новый тренд развития бизнеса

09.40-10.10 Дю Игорь Сан-Сенович
Совладелец Группа компаний «Галактика»
Тема: Диджитализация в промышленном производстве с целью обеспечения продовольственной безопасности страны

10.10-11.10 Гарретт Джонстон (Ирландия/Россия)
Международный эксперт в области коммерческих и маркетинговых стратегий, основатель и владелец консалтинговой компании Macroscopic Consulting, спикер Клуба первых (СБ РФ)
Тема: Трансформация производственных систем на пути к обществу 5.0

11.10-11.30 Дмитрий Краснов
Председатель Совета директоров ООО «НТЦ «Приводная Техника»,
Член Совета директоров Ассоциации «Станкоинструмент»
Тема: Принципы стратегического преимущества для обеспечения устойчивого развития компании

11.30-12.00 Александр Хайтин
Эксперт КОРУС Консалтинг, ранее исполнительный директор Yandex Data Factory.
Тема: Обеспечение непрерывности бизнеса. Адаптация к новой реальности

СПИКЕРЫ. ТЕМЫ ДИСКУССИЙ.

12.00-12.20 **Ольга Орлова**

Руководитель группы цифровизации пищевых технологий НОЦ Инфохимии
Университета ИТМО

Член экспертного совета Фонда «Сколково»

Член федеральной рабочей группы НТИ Форсайт Фуднет

Тема: Наука и производство. Конкурировать за будущее вместе

12.20-12.50 **Лили Шерозия**

Генеральный директор ТВ-3, холдинг «Газпроммедиа»

Тема: Учитесь не у своих: как перенимать полезный опыт из других сфер

12.50-13.15 ВОПРОСЫ И ОТВЕТЫ. ЗАВЕРШЕНИЕ СЕССИИ

13.15-14.00 ПЕРЕРЫВ

14.00-16.00 **ИНТЕРАКТИВНЫЙ ОНЛАЙН МАСТЕР-КЛАСС
ГДЕ ИСКАТЬ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА**

На мастер классе поговорим о том, как:

- где искать новые возможности;
- какие глобальные тренды будут актуальны для всех сфер бизнеса;
- как адаптироваться к новым условиям и результативно и эффективно действовать;
- какими компетенциями должен обладать бизнес, чтобы быть успешным мире BANI;
- как владеть обстановкой и делать правильные шаги в мире BANI.

Модераторы: Сергей Переслегин, ведущий российский специалист по прогностике. Научный руководитель проекта «Социософт». Директор Центра управления знаниями МНИИПУ. Физик, социолог, военный историк, исследователь и теоретик фантастики, публицист.

Наталья Луковникова, аналитик, модератор форсайт-флота НТИ, руководитель форсайт-центра Политеха имени Петра Великого, сотрудник Университета Сириус. Сотрудник Университета Сириус. В течение 8 лет руководила форсайт-центром Университета ИТМО.

8 апреля

10.00-13.30 **ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ 2
НОВАЯ АРХИТЕКТУРА БИЗНЕС-СИСТЕМ В МИРЕ РАДИКАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ**

- Digital и инновации – главные драйверы будущего развития и устойчивости бизнес-систем в новой реальности;
- Новые цепочки поставок и платежей в условиях санкций. Советы экспертов;
- Как выявить и устранить немедленные риски и угрозы;
- Как вынашивать правильные позитивные действия и руководить ими, чтобы вырваться из хаотического пространства;
- Лидерство в кризис;
- Технологии, таланты и доверие – главные приоритеты развития.

Модераторы: Ольга Андреева, к.э.н., директор АНО «Японский центр «Кайдзен», продюсер саммита. **Александр Полиди**, д.э.н., проф.

10.00-10.10 ПРЕДСТАВЛЕНИЕ СПИКЕРОВ СЕССИИ

10.10-10.40 **Сергей Готванский**

Зам. директора по трансформации/начальник управления бизнес-системы УГМК

Тема: Что делать, когда Стратегия умножилась на «0»?

СПИКЕРЫ. ТЕМЫ ДИСКУССИЙ.

- 10.40-11.10** **Сергей Лоханов**
Генеральный директор Высшей школы операционной эффективности, бизнес-консультант
Тема: Новые цепочки поставок и платежей в условиях санкций
-
- 11.10-11.30** **Владимир Середохо**
Генеральный директор АО «Средне-Невский судостроительный завод»
Тема: Внедрение цифровизации в производство индустрии 4.0
-
- 11.30-12.00** **Елена Авдеева**
Руководитель направления развития производственной системы «Трубная металлургическая компания» (ТМК)
Тема: Трансформация ТМК
-
- 12.00-12.30** **Александр Шеин**
Руководитель департамента по операционным улучшениям горнорудного дивизиона компании «ЕвроХим»
Тема: Экспертные инициативы и идеи: второй источник идей и синергия с бизнес-системой
-
- 12.30-13.00** **Павел Вишняков**
Генеральный директор Knauf Insulation
Тема: Как выстроить самые эффективные и безопасные заводы в мире
-
- 13.00-13.30** ВОПРОСЫ-ОТВЕТЫ. ЗАВЕРШЕНИЕ СЕССИИ.
-
- 13.30-14.00** ПЕРЕРЫВ
-
- 14.00-16.00** **МАСТЕР-КЛАСС**
РЕШЕНИЕ НЕРЕШАЕМЫХ ПРОБЛЕМ
О чем поговорим на мастер-классе:
• Нынешний кризис является беспрецедентной ситуацией, которая бросает вызов любой руководящей команде и ее планам на будущее.
Изменения происходят везде.
• Главные задачи, стоящие перед руководителями компаний сегодня:
1. как вынашивать правильные позитивные действия и руководить ими, чтобы вырваться из хаотического пространства;
2. как воспринимать новые решения по мере их появления, чтобы организации могли понять и развить эти идеи.
• Мастер-класс ознакомит участников с современными методами и инструментами Бизнес ТРИЗ для решения нетрадиционных проблем.
• Вы узнаете, как инструменты Бизнес ТРИЗ могут быть использованы для постановки и решения инновационных проблем и помочь решить нерешаемые проблемы.
Модератор - Валерий Сушков
М.Sc, мастер ТРИЗ.
Соучредитель и член правления Европейской ассоциации ТРИЗ (ETRIA), вице-президент Международной Ассоциации ТРИЗ (MATRIZ), президент Международной Ассоциации Бизнес ТРИЗ (IBTA). Руководитель компанией ICG Training&Consulting. Разработчик ТРИЗ, эксперт и тренер с опытом предоставления обучающих и консалтинговых услуг по ТРИЗ более чем 700 организациям-заказчикам по всему миру. Участвовал в более чем 150 инновационных проектах в различных областях и обучил более 7000 человек из 60 стран.
-
- 16.00-16.30** ВОПРОСЫ И ОТВЕТЫ. ЗАВЕРШЕНИЕ РАБОТЫ САММИТА