

ИСКУССТВО ЕСТЕСТВЕННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ

СПИРАЛЬНАЯ
ДИНАМИКА
НА ПРАКТИКЕ



Анатолий Баляев



СПИРАЛЬНАЯ ДИНАМИКА

БИРЮЗОВЫЙ УРОВЕНЬ ГЛОБАЛЬНОСТЬ И СИНТЕЗ

Организация развивается в рамках законов и правил эволюции. Самоуправление и отсутствие начальников.

ЗЕЛЕНый УРОВЕНЬ ГАРМОНИЯ И СОГЛАСИЕ

Атмосфера совместного поиска и согласия. Наилучшие решения вырабатываются на совещаниях и в дискуссиях.

СИНИЙ УРОВЕНЬ ПРАВИЛА

Организация работает как механизм. KPI установлены, процессы регламентированы.

ФИОЛЕТОВЫЙ УРОВЕНЬ ПРИНАДЛЕЖНОСТЬ

Организация построена как семья. Сильный лидер опекает команду.

ЖЕЛТЫЙ УРОВЕНЬ ЕСТЕСТВЕННОСТЬ И ПОТОК

Ценность достижений и творческой самореализации. Баланс между потребностями сотрудников и организации.

ОРАНЖЕВЫЙ УРОВЕНЬ УСПЕХ И АВТОНОМИЯ

Сотрудники соревнуются за наилучший результат. В организации царит ориентация на успех.

КРАСНЫЙ УРОВЕНЬ СИЛА И ДЕЙСТВИЕ

Явная внутренняя конкуренция. Руководитель – жесткий и авторитетный лидер.

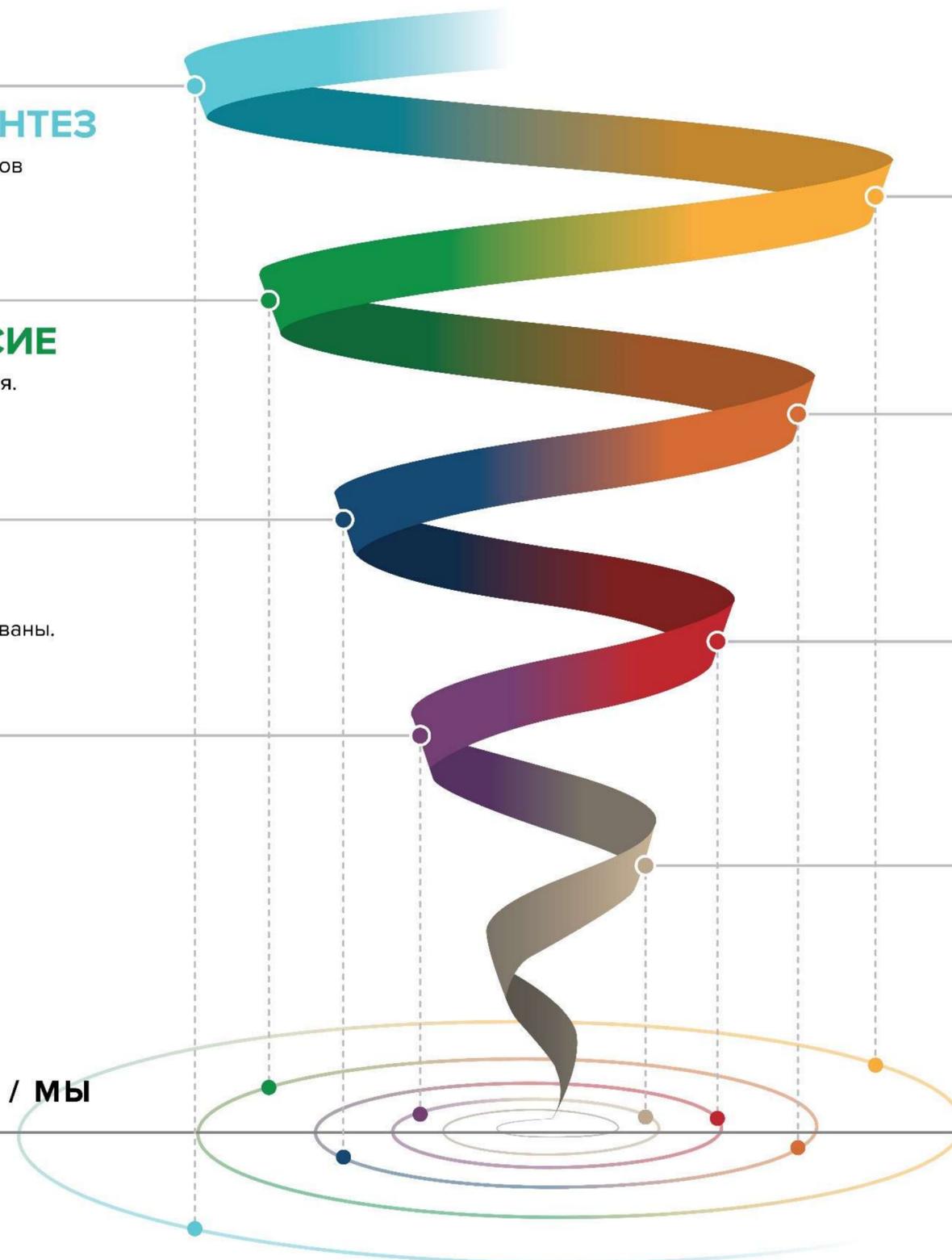
БЕЖЕВЫЙ УРОВЕНЬ ВЫЖИВАНИЕ

Самосохранение организации и сотрудников. Стремление обезопасить себя.



ОБЩЕСТВО / МЫ

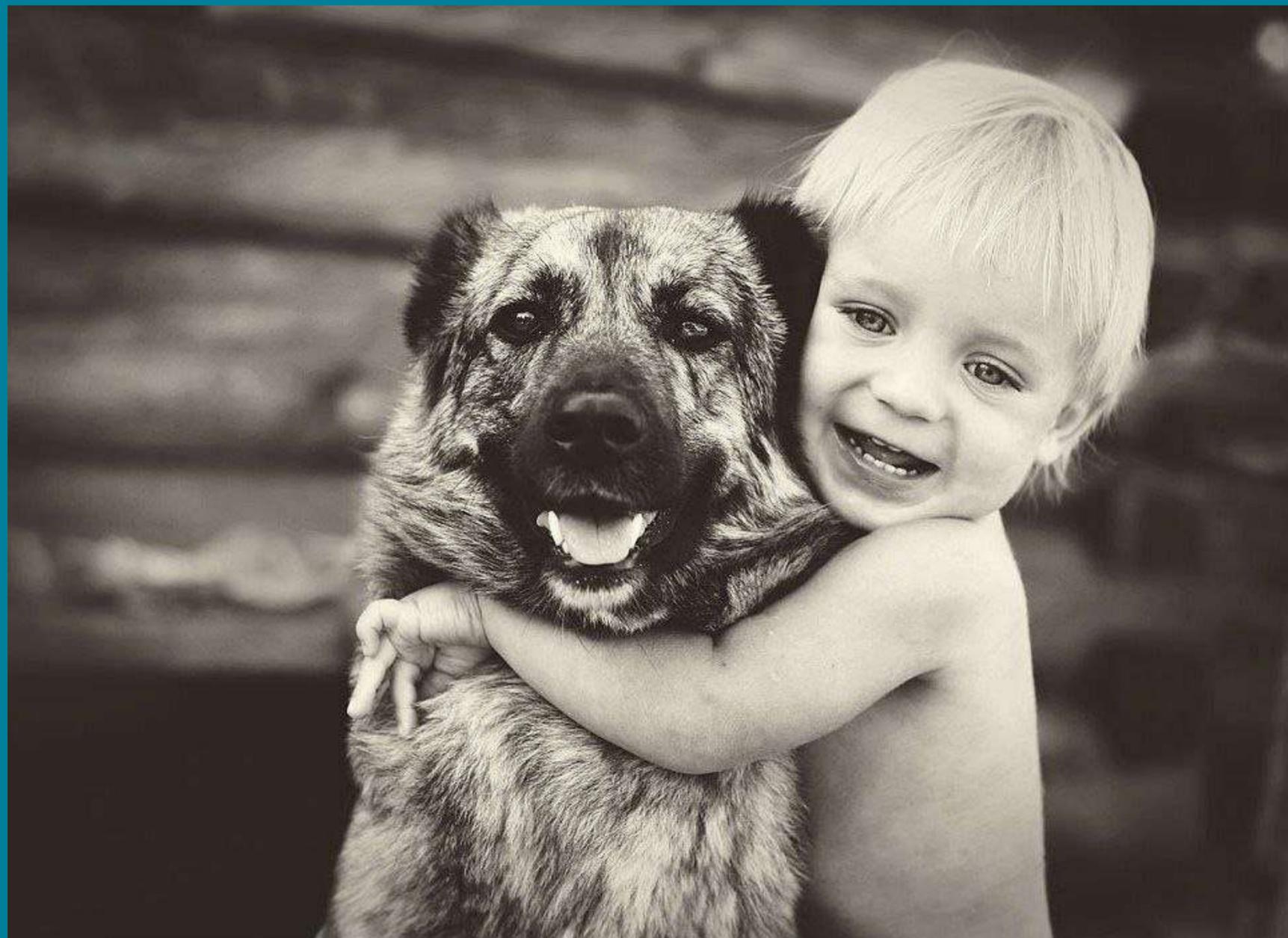
ЛИЧНОСТЬ / Я



Условия жизни, вызывающие рост сложности задач

- Информационный коллапс
- Запредельный рост скорости изменений
- Технологическая экспонента
- Смена ценностей поколений
- Глобализация, смешение культур
- Политическая и экономическая нестабильность
- Блокчейн вообще и криптовалюты в частности
- Искусственный интеллект
- Глобальное потепление
- Пандемия
- ...
- Profit!

Потребность в целостной человечности



Содействие естественным изменениям

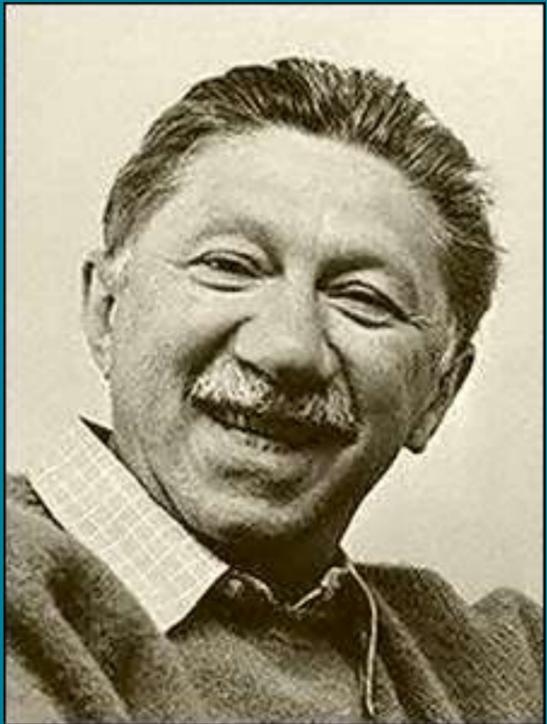


«И вдруг нам
становится страшно
что-то менять...»



Карта развития людей и организаций





Абрахам
Маслоу



Роберт
Киган



Фредерик
Лалу



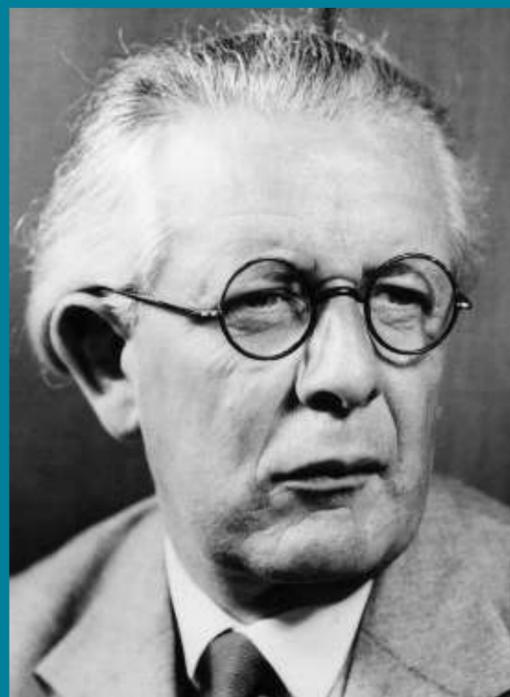
Сюзанна
Кук-Гройтер



Лоуренс
Кольберг



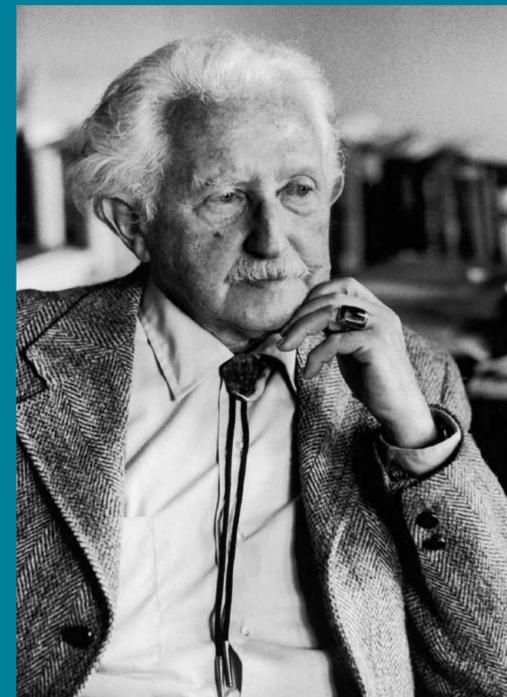
Жан
Гибсер



Жан
Пиаже



Клэр
Грейвз



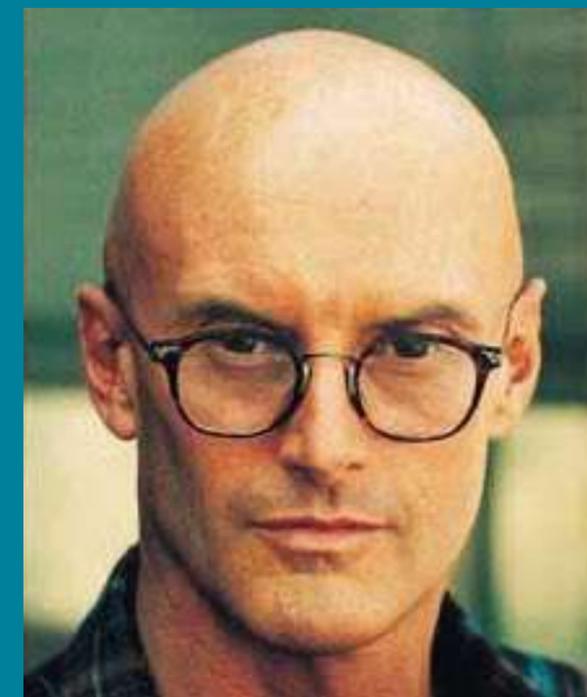
Эрик
Эриксон



Дженни
Уейд



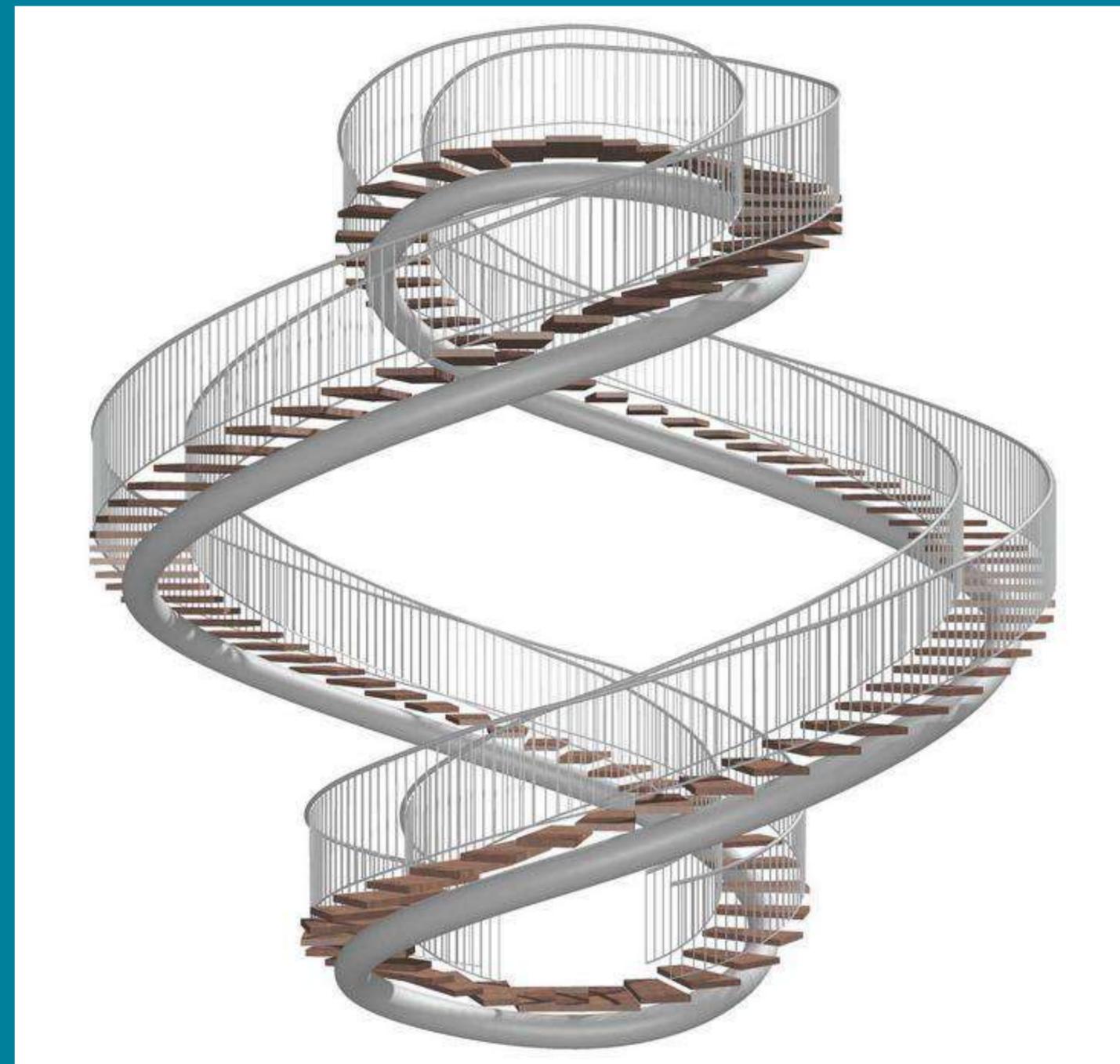
Билл
Торберт



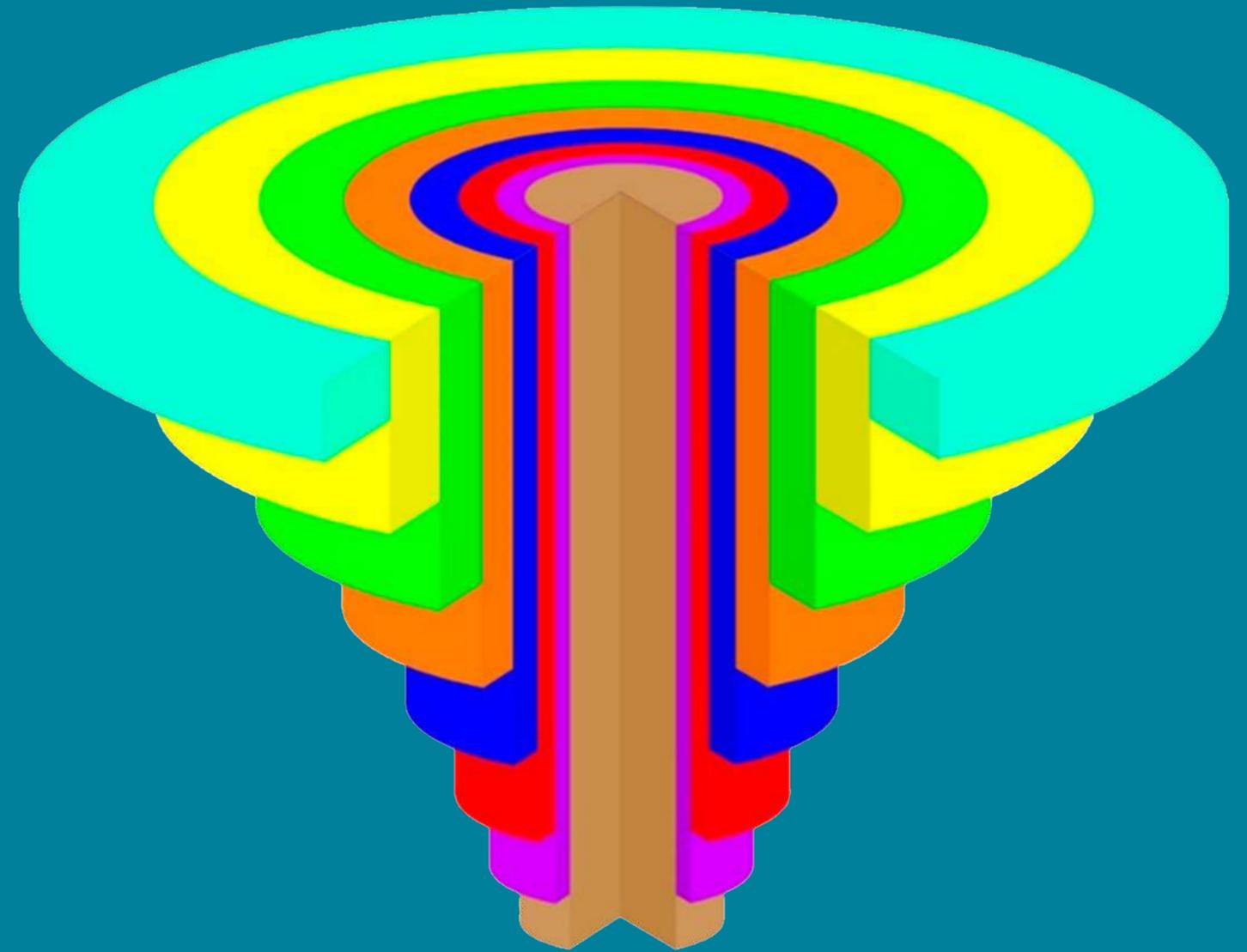
Кен
Уилбер

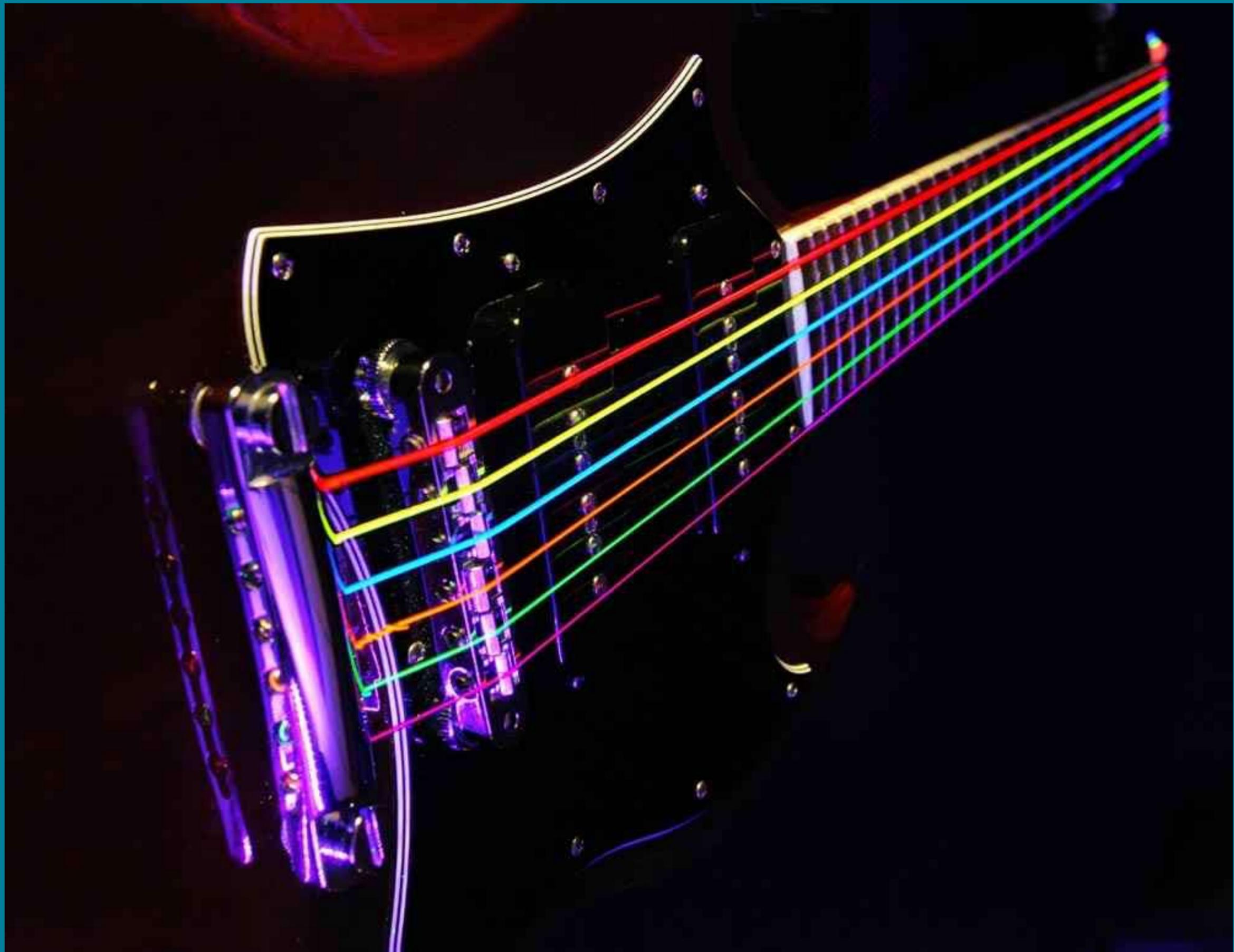


Вниз по лестнице,
ведущей **вверх**



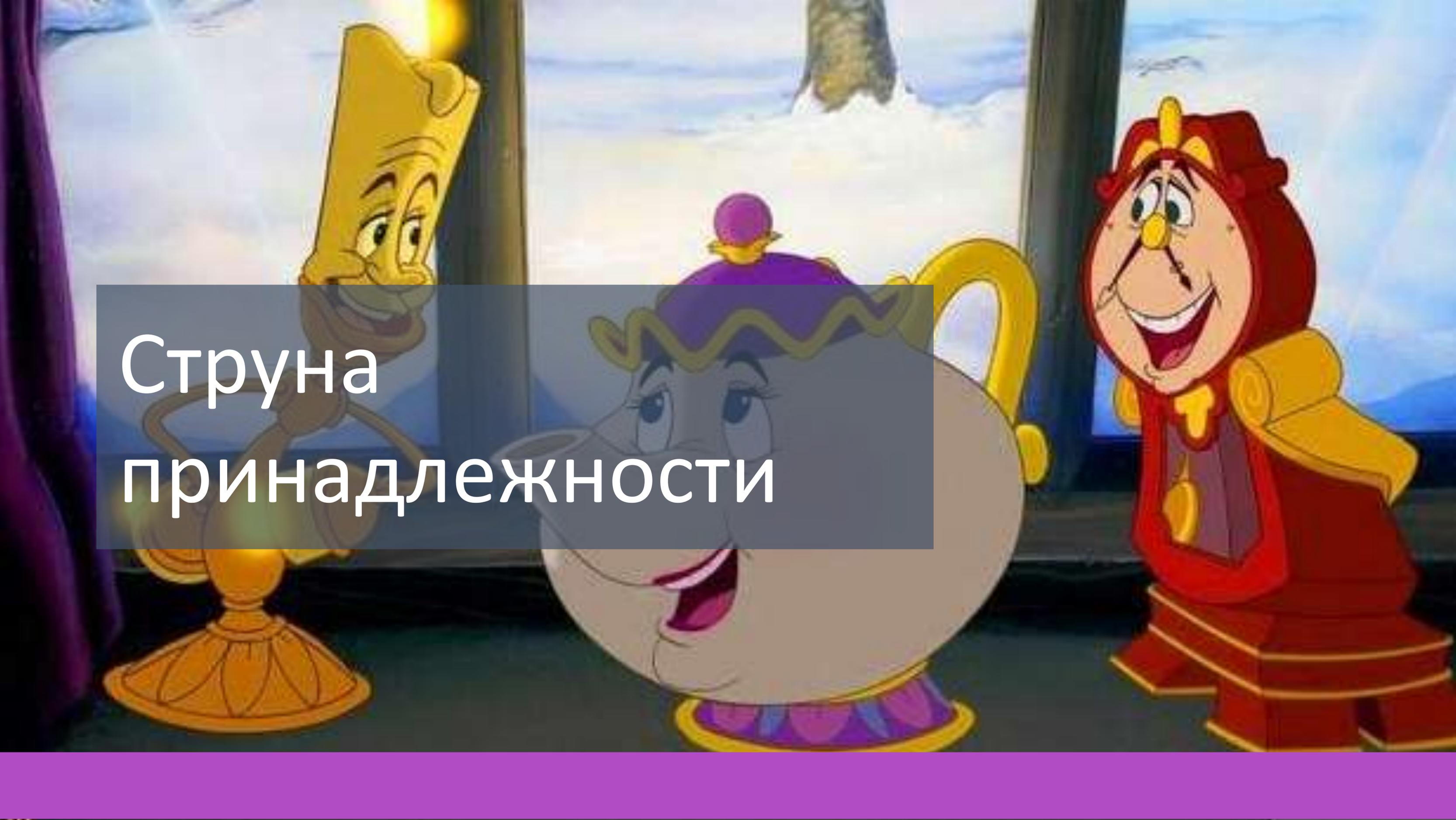
Корпоративная
культура
«в разрезе»





A close-up photograph of a person's face, looking upwards. A hand is resting on their forehead. The lighting is warm and soft. A semi-transparent dark grey box is overlaid on the left side of the image, containing white text.

Струна
здоровья

A scene from Disney's Beauty and the Beast featuring Lumiere, Mrs. Potts, and Cogsworth. Lumiere is on the left, Mrs. Potts is in the center, and Cogsworth is on the right. They are all smiling and looking towards the right. The background shows a window with a view of a snowy landscape and a lighthouse.

Струна
принадлежности

A young boy with blonde hair, wearing a white t-shirt and blue denim overalls, is standing and pouring sand from a blue toy truck. The truck is tilted, and sand is falling into a blue bucket held by another child who is lying on their back. The background shows a wooden fence and green foliage. The scene is brightly lit, suggesting it's daytime.

Струна силы

Струна правил

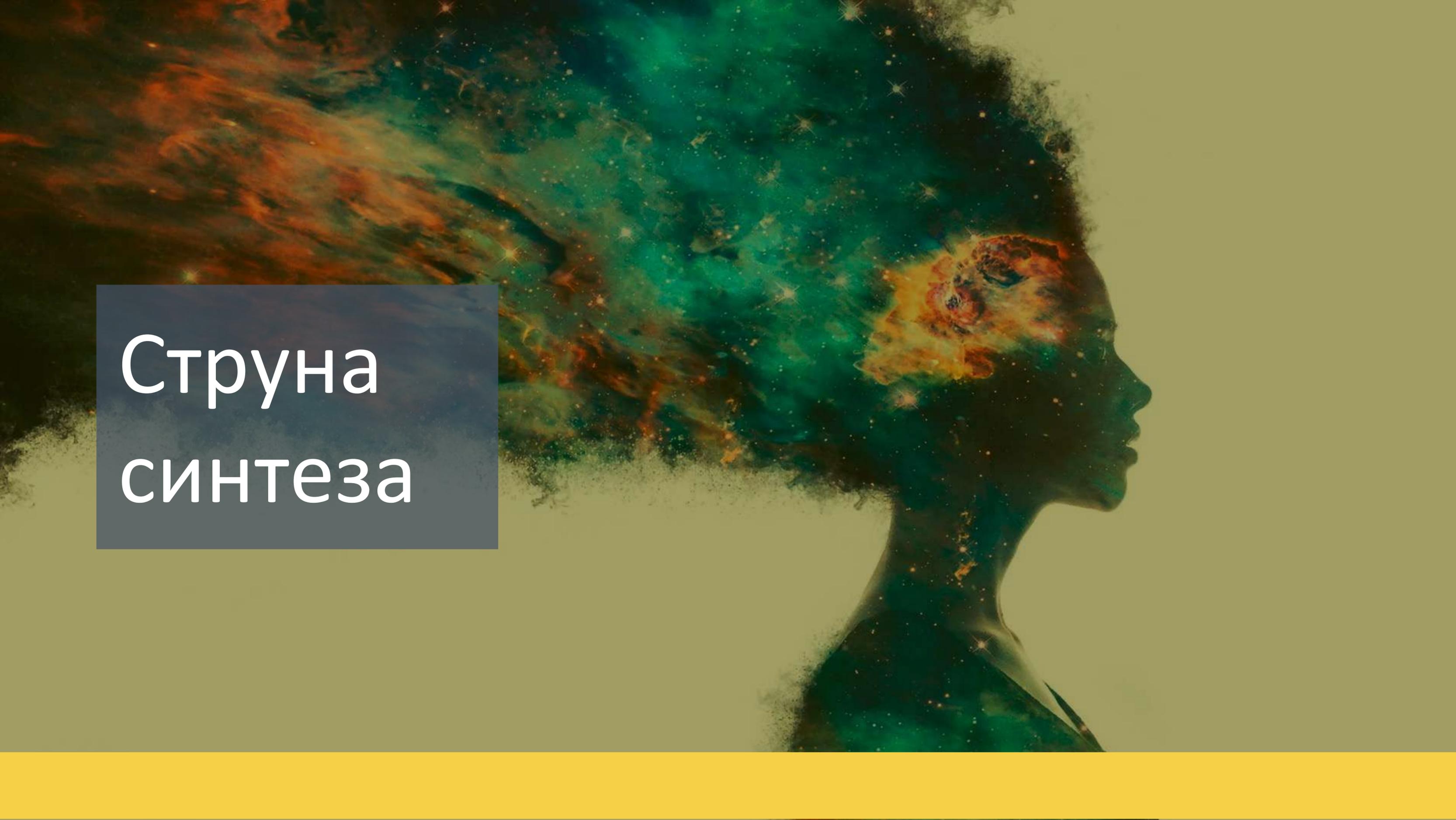


Струна
успеха

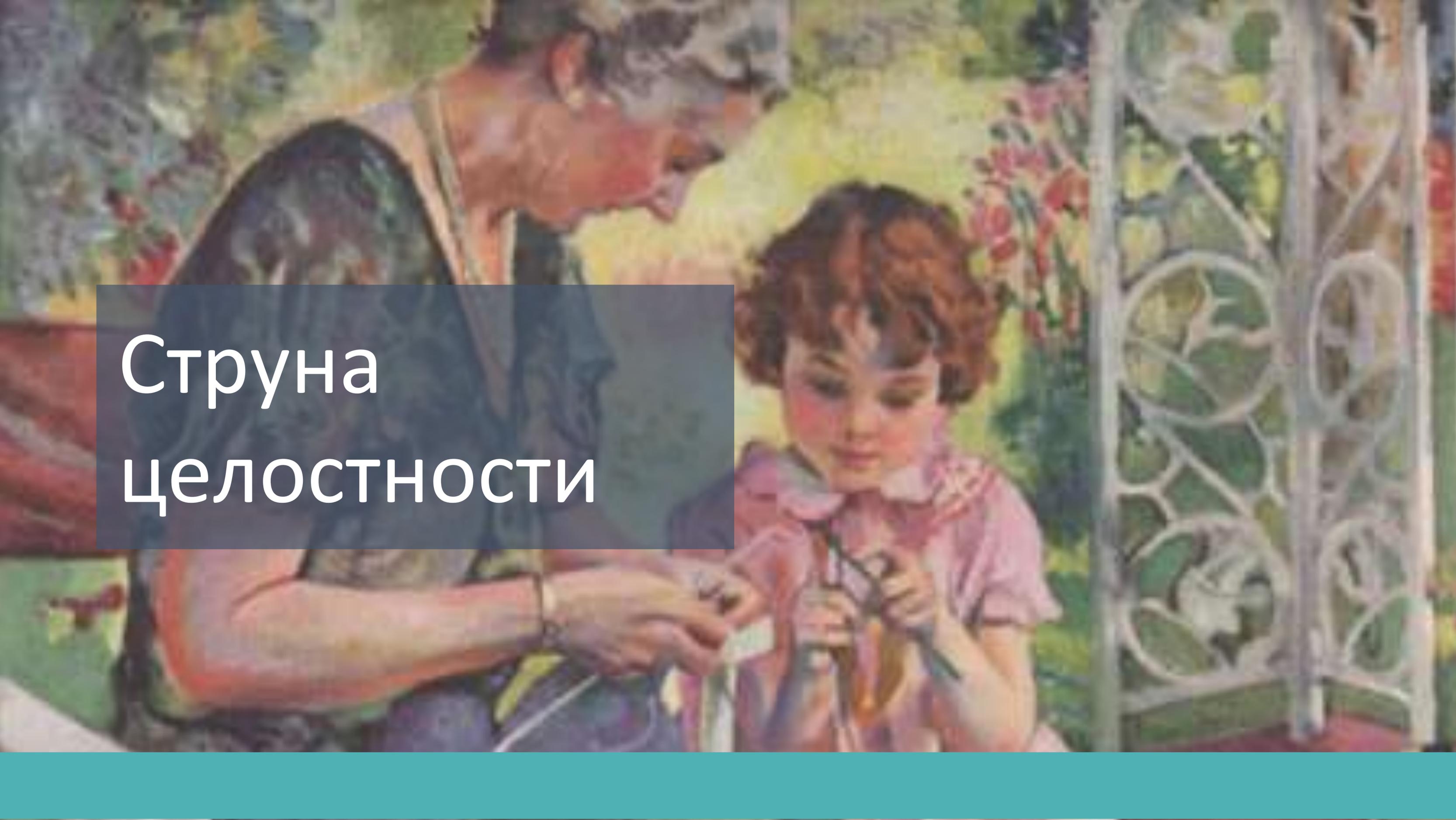


Струна
согласия





Струна синтеза



Струна целостности

Нематериальные активы компании



НЕ СПРАШИВАЙТЕ

НА КАКОМ

УРОВНЕ

ВАША

КОМПАНИЯ?

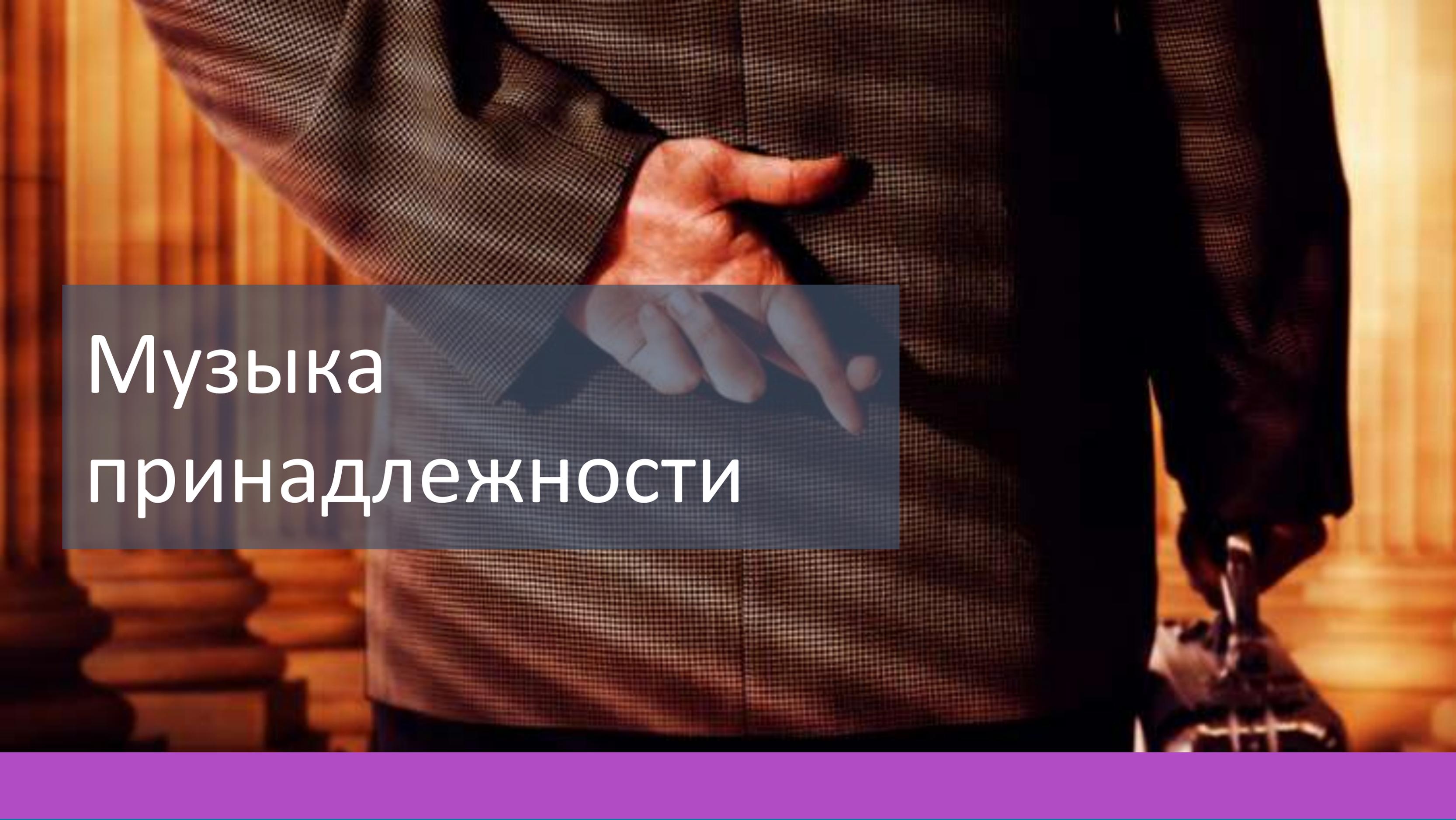
ГОРАЗДО ВАЖНЕЕ ЗНАТЬ
НА КАКИХ УРОВНЯХ ЕЁ НЕТ

ИЯ! АКЦИЯ! АКЦИЯ!

МУЗЫКА

Музыка
здоровья

РАБОТАЕТ

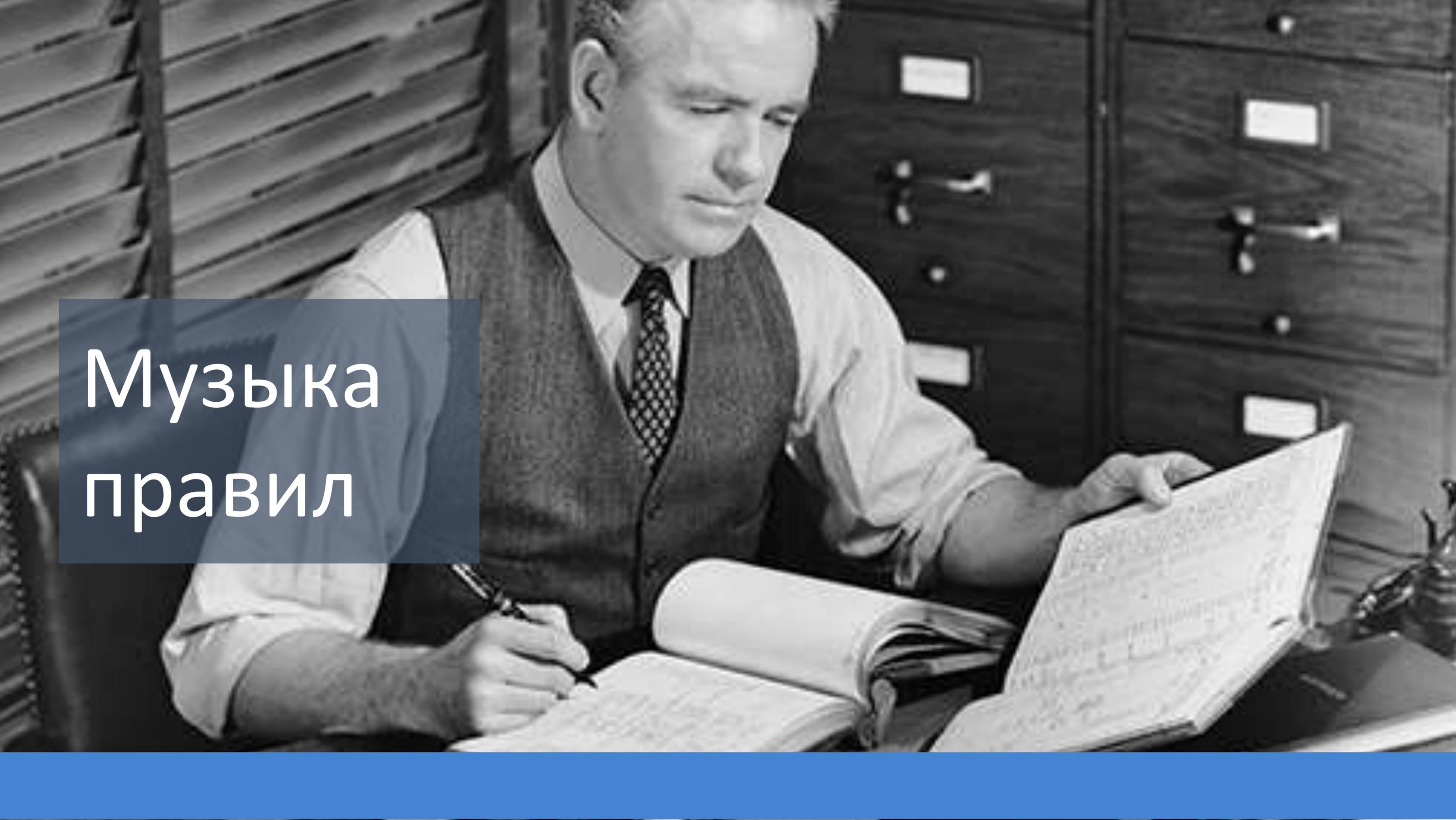


Музыка принадлежности

EMPLOYEES MUST
STOP CRYING
BEFORE RETURNING
TO WORK



Музыка
силы



Музыка правил

A low-angle, upward-looking photograph of the Prometheus statue in Moscow. The statue, a muscular man holding a torch, is the central focus, surrounded by a complex structure of dark metal rings. In the background, several tall, modern skyscrapers rise against a cloudy, overcast sky. The image has a blueish-grey color palette. A semi-transparent dark grey rectangle is overlaid on the left side, containing white text.

Музыка успеха

A wide-angle landscape photograph of a mountain range. In the foreground, a calm lake reflects the surrounding scenery. The middle ground is dominated by a dense forest of evergreen trees. In the background, several jagged mountain peaks are visible, with some peaks covered in snow and others illuminated by a warm, golden light, suggesting a sunrise or sunset. The sky is a clear, vibrant blue with a few wispy clouds. The overall scene is serene and majestic.

Музыка согласия



Музыка синтеза

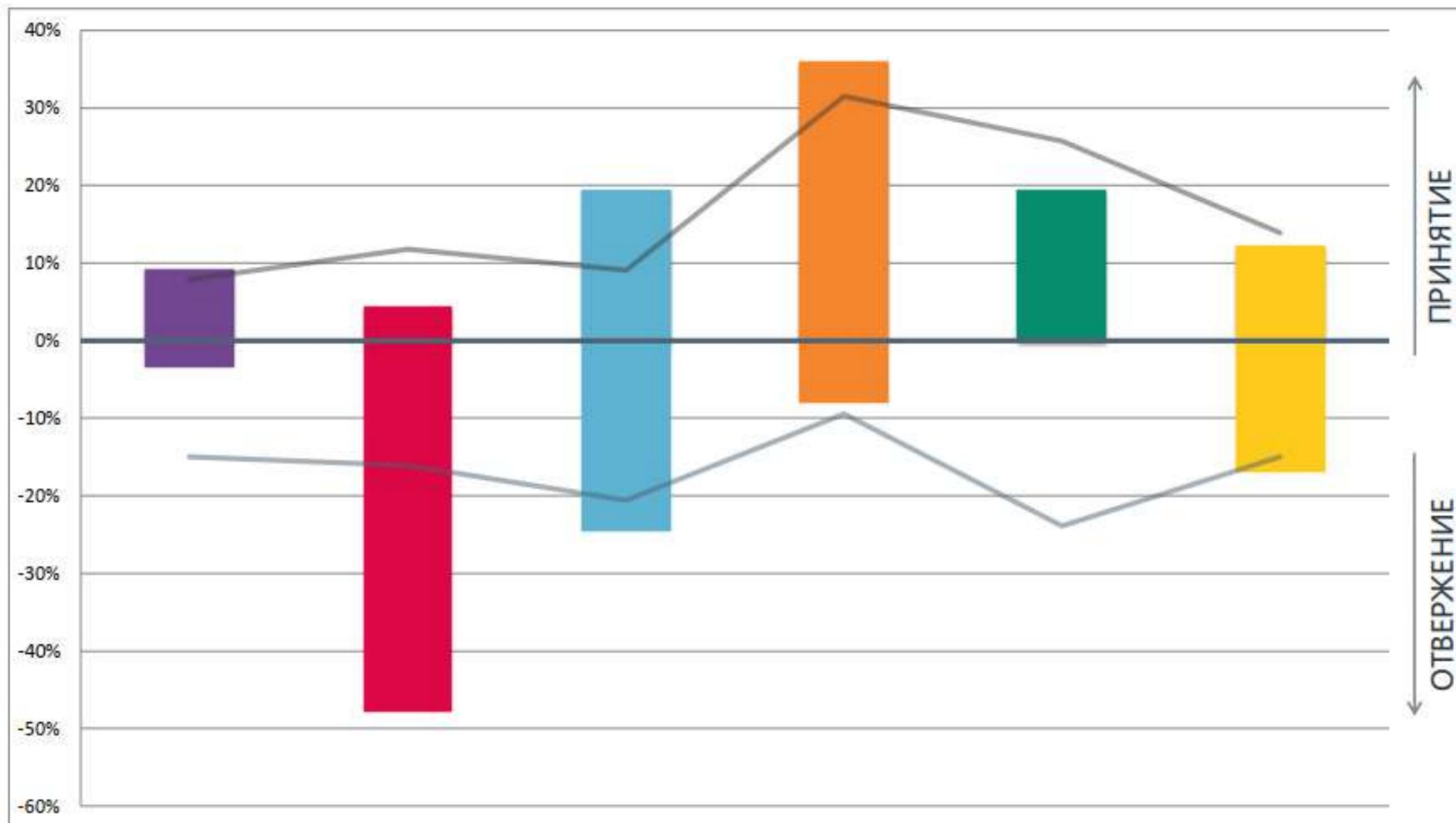
WE ARE CAPTAINS OF SPACESHIP EARTH

Музыка
целостности

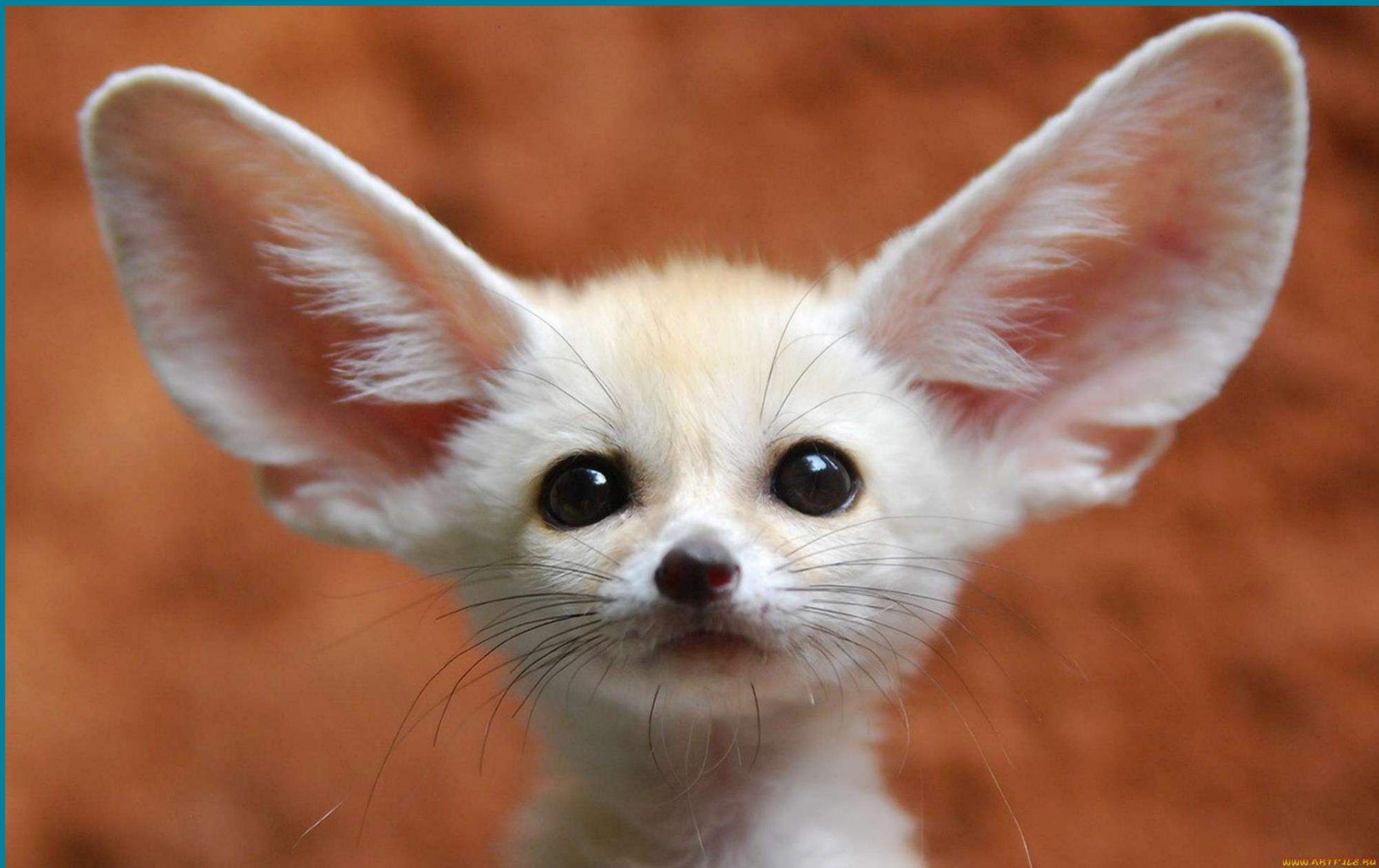
Новая культура взросления взрослых!



Инструменты ассессмента ValueMatch



ВАША ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ И ВОПРОСЫ



Анатолий Баляев

писатель, консультант

spiraldynamics.pro

facebook.com/abbefromru

instagram.com/abbefromru

t.me/vsosvazano

anatoly@balyaev.ru



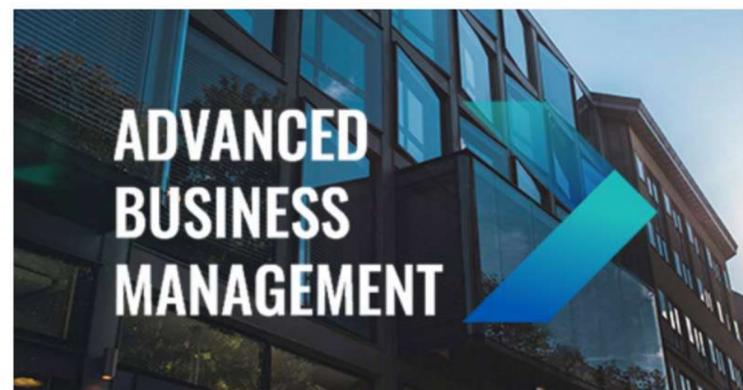


СТОКГОЛЬМСКАЯ ШКОЛА
ЭКОНОМИКИ

ПРОГРАММЫ СТОКГОЛЬМСКОЙ ШКОЛЫ ЭКОНОМИКИ ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ

Старт: 23 октября

Очное обучение
6 модулей, 24 дня



- Для опытных топ-менеджеров и собственников
- Программа о передовых бизнес-технологиях и актуальных трендах в менеджменте
- Внедрить современные технологии и практики в компании, вывести бизнес на новый уровень

Старт: 27 ноября

Очное обучение
5 модулей, 18 дней



- Для руководителей команд и организаций
- Лидерское развитие и перезагрузка в новой реальности
- Повысить личную эффективность, приобрести стратегическое видение

Старт: 12 февраля

Очное обучение
6 модулей, 24 дня



- Для руководителей и собственников
- Новые возможности для роста бизнеса
- Получить современные знания, «подзарядить» управленческие навыки
- Увидеть новые идеи и ниши для рывка вперед



Программа о передовых бизнес-технологиях

ADVANCED BUSINESS MANAGEMENT

Старт: 23 октября 2024

nserussia.org



СТОКГОЛЬМСКАЯ ШКОЛА
ЭКОНОМИКИ

Содержание программы

ЦИФРОВАЯ СРЕДА БИЗНЕСА

- Цифровые системы, платформы и бизнес-модели в индустрии 4.0
- Примеры и практика успешных цифровых трансформаций
- Ключевые инструменты digital-маркетинга.
- Цифровая стратегия бизнеса

ИННОВАЦИИ И СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ

- Изучение клиентского опыта и создание новой ценности
- Дизайн-мышление для разработки новых продуктов и сервисов
- Развитие креативности в организации
- Задачи устойчивого развития в изменяющейся среде

ГИБКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

- Управление целями и результатами в OKR
- Инструменты «гибкого стратегирования»
- Методологии agile и scrum для управления проектами
- Инструменты lean, kanban для эффективности процессов

ЛИДЕРСТВО В ТРАНСФОРМАЦИИ

- Эволюция в компанию нового типа
- Спиральная динамика в организациях
- Создание agile-ориентированной организации
- Управление изменениями и роль лидера



Фокус на актуальные знания и навыки для лидеров бизнеса



- Перестройка бизнеса в турбулентные времена
 - Как найти ресурсы для запуска инноваций
- Ханспетер Дурлессер**
Старший партнер Coverdale Germany



- Новое стратегирование в условиях неопределенности
 - Как повысить способность компании к быстрой адаптации
- Александр Белов**
Управляющий партнер Best T&D Group



- Лидерство и сложные изменения
 - Создание гибкой организации и управление трансформациями
- Анита Гаур**
Старший партнер Coverdale India



- Развитие навыков систематических инноваций
 - Дизайн-мышление для руководителей
- Иван Дьяченко**
Партнёр Школы инноваций ИКРА



- Инновации для создания впечатляющего клиентского опыта
 - Клиентский путь и новая ценность для клиентов
- Майкл Ракмен**
Международный консультант, CEO Senteo Inc.



- Конкурентоспособность и инновации
 - Как построить инновационный и успешный бизнес в цифровой экономике
- Алексей Минин**
Директор департамента развития цифровых продуктов и сервисов (Германия)



- Agile-менеджмент и технологии Scrum для кросс-функциональных команд
- Стефан Хаенш**
HBS Business School GmbH

О программе:



Программа о передовых бизнес-технологиях и навыках управления



Зарубежные и российские преподаватели, эксперты и практики



Формат: 6 модулей по 4 дня в течение 9 месяцев



Обучение на русском языке (с синхронным переводом)



Санкт-Петербург; Москва, за рубежом



Выполнение личного плана по внедрению новых практик в компании





Лидерская перезагрузка и актуальные навыки в новой реальности

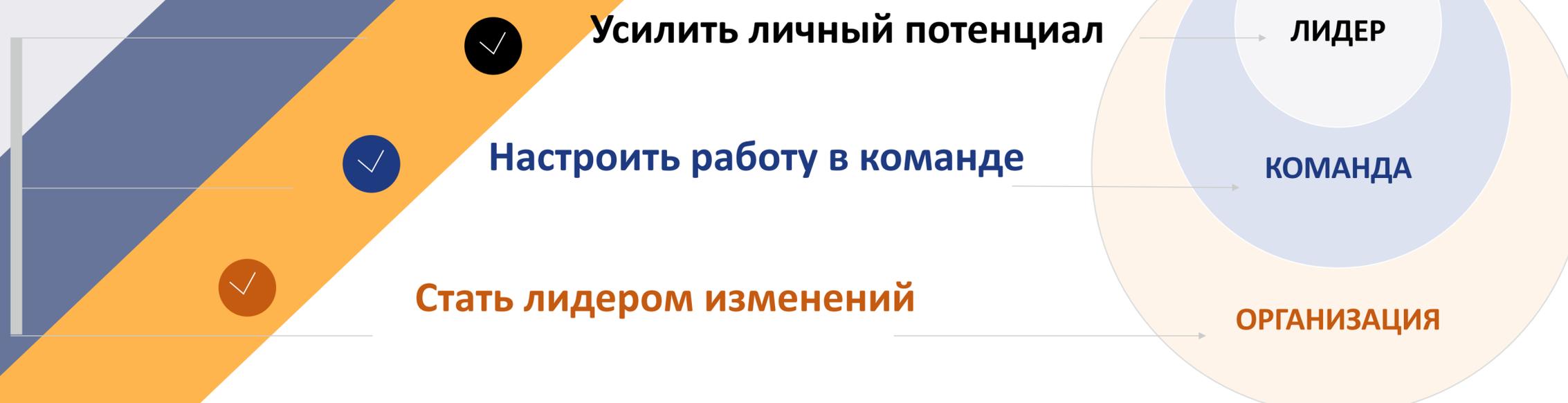
Старт: 27 ноября 2024

fineleaders.nserussia.org



СТОКГОЛЬМСКАЯ ШКОЛА
ЭКОНОМИКИ

Содержание



Leading self

- Личная эффективность
- Осознанность и управление состояниями
- Идентичность себя
- Социальный капитал лидера

Leading people

- Мотивация и влияние
- Эмоциональный интеллект
- Навыки коммуникации
- Мастерство публичных выступлений

Leading changes

- Лидерство в XXI веке
- Управление постоянными изменениями
- Лидерство в цифровой трансформации
- Agile-мышление лидера и готовность к переменам

Преподаватели



Пол Борн, МА
Judge Business School



Тахир Базаров, д.п.н.
Высшая Школа
Экономики



Елена Сидоренко, к.п.н.
Стокгольмская Школа
Экономики



Игорь Родченко
Мастер риторики
Ведущий тренер IGRO



Анита Гаур PhD
Международный
консультант
Coverdale India



Ханспитер Дурлессер
Университет
Трисдорфа (HWST)



Алексей Щавелев
Руководитель практики
ГК «Институт Тренинга»

О программе

- Период обучения: ноябрь 2024 – май 2025
 - 5 модулей (по 4 дня)
 - Локации: С.Петербург, Москва, Мумбай (Индия)
 - Группа: 20-25 топ-руководителей
-
- Ведущие российские и зарубежные преподаватели и эксперты
 - Индивидуальный трек развития и обратная связь каждому участнику
 - Современные инструменты лидерской диагностики и развития

*1й раунд программы состоялся в Стокгольмской
Школе Экономики в 2020-2021гг*



СТОКГОЛЬМСКАЯ ШКОЛА
ЭКОНОМИКИ

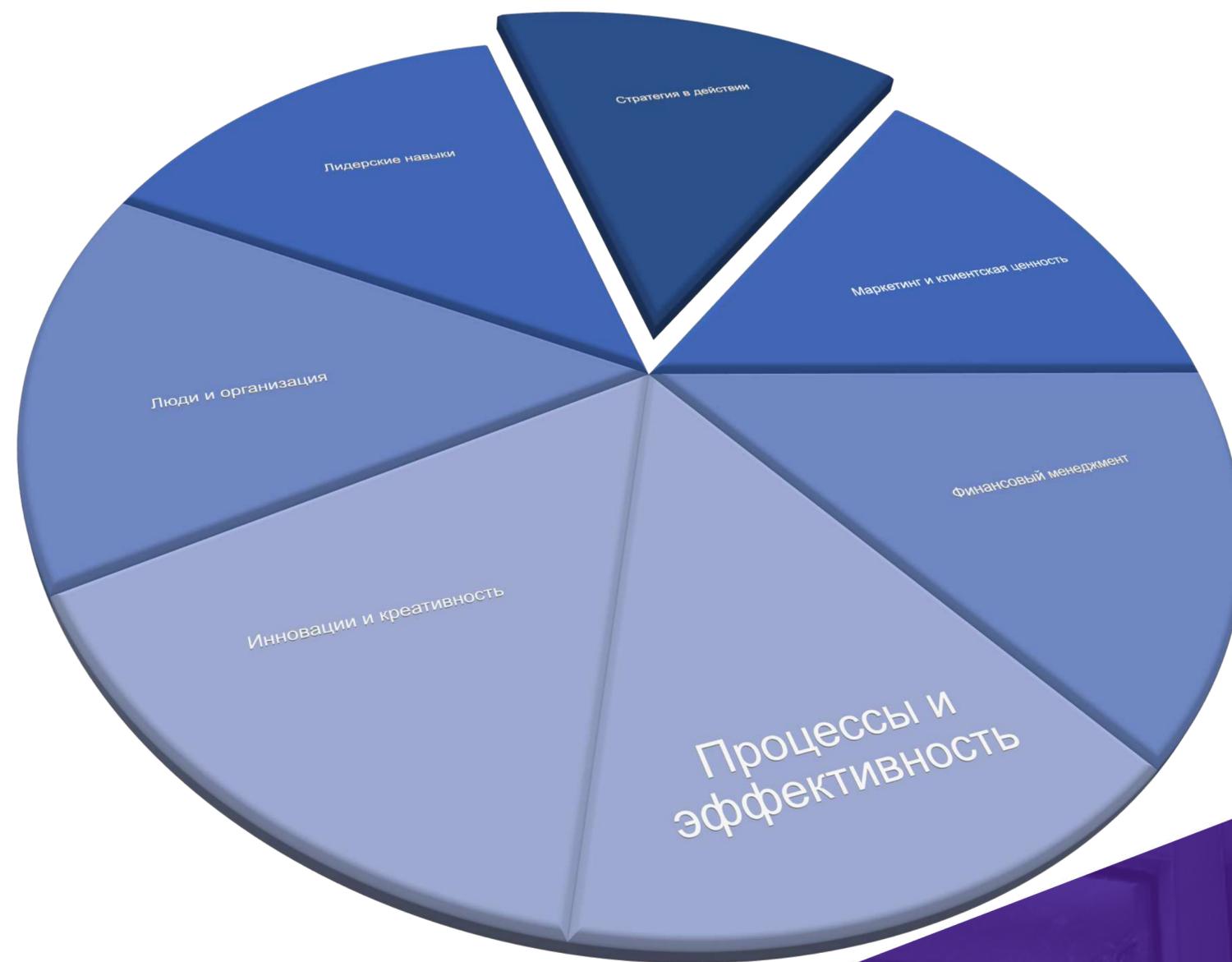
BUSINESS ZOOM

Программа для предпринимателей и руководителей бизнеса

Старт: 12 февраля 2025

nserussia.org

- Каждый из 6 модулей Business Zoom содержит предметы из разных блоков программы
- Каждый модуль, как правило, включает проектную сессию и занятия по развитию лидерских навыков, или встречу с практиками бизнеса



Программа для руководителей и собственников бизнеса, которые ищут новые возможности для своего роста и развития компании

1

Очное обучение
Занятия в С.Петербурге,
Москве и за рубежом

2

6 модулей * 4 дня,
Всего 24 дня
9 месяцев

3

Целевая группа:
предприниматели, управляющие
собственники, директора
среднего бизнеса,
руководители направлений

4

Обучение и материалы
на русском языке.
Иностранные
преподаватели с синхр.
переводом

5

Защита бизнес-проекта в
конце программы

Разнообразие
опыта,
компетенций, и
технологий
преподавания



Майкл Ракмен



Алексей Попов



Стефан Хаенш



Александр
Тильдиков



Иван Дьяченко



Елена Сидоренко



Василий
Дерманов



Александр Белов



Марк Кукушкин



Пол Борн



Андрей Турбин



Игорь Родченко



Тахир Базаров



Всеволод
Сафаров



Андрей Пуртов

Наши контакты:
open@sserussia.org

Сайт:
nserussia.org

Адрес:
Скандинавская Школа Экономики
С.Петербург, Шведский пер., Б/ц «Дом Швеции»

ADVANCED
BUSINESS
**BUSINESS
ZOOM**

ADVANCED
BUSINESS
MANAGEMENT



**Fine
Leaders**



СТОКГОЛЬМСКАЯ ШКОЛА
ЭКОНОМИКИ